

Une invitation à grandir ensemble

Grant Thornton Belgique

2020





Index

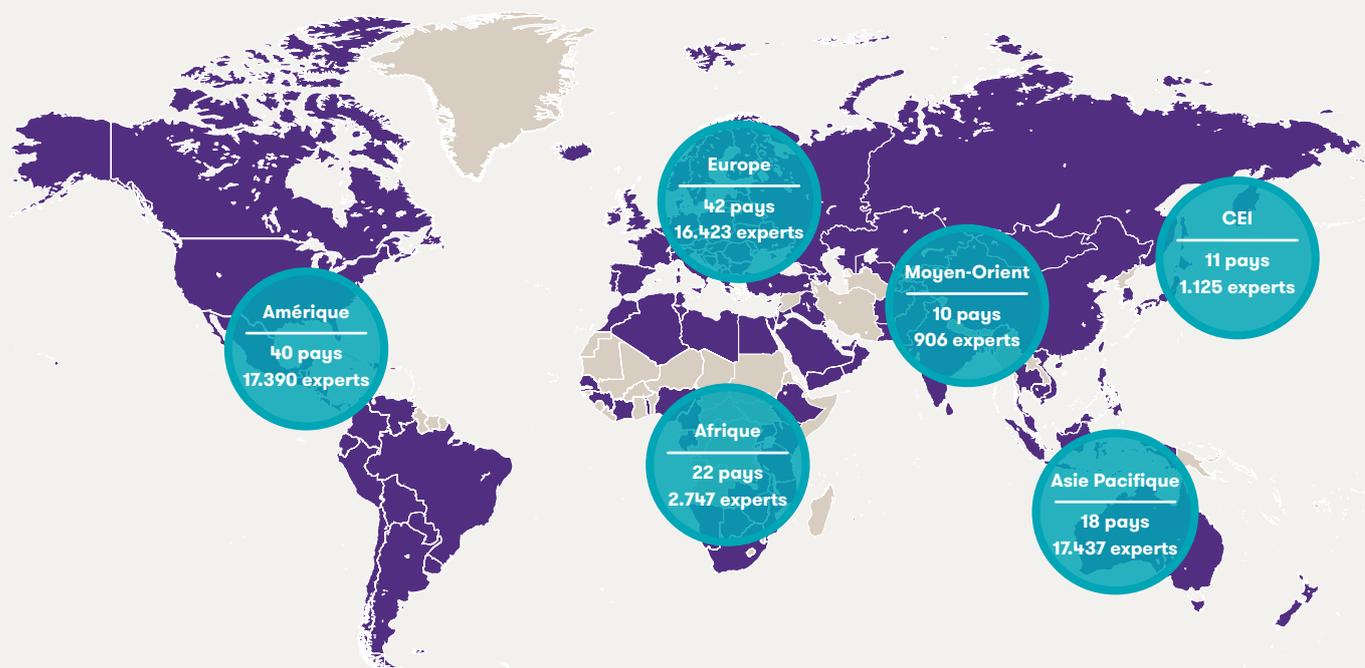
	Page
A propos de Grant Thornton	04
Expertise locale, équipe internationale	06
Ce qui fait notre différence	08
Nous grandissons au même rythme que nos clients	09
Nous progressons au même rythme que nos collaborateurs	11
Contribuer à la croissance de votre activité	12
Nos services en bref	13
Audit & Assurance	14
Expertise comptable & Reporting	15
Advisory	16
Tax & Legal	17
Vos défis, notre appui	18
Contactez-nous	19

À propos de Grant Thornton

Grant Thornton est un réseau mondial d'organisations indépendantes en audit, fiscalité et conseil d'entreprise, regroupant 56.000 professionnels dans plus de 140 pays. Notre objectif? Aider les entreprises dynamiques à exploiter pleinement leur potentiel de croissance.

Depuis plus d'un siècle, nous aidons les entreprises dynamiques à concrétiser leurs ambitions stratégiques. Que vous souhaitiez financer votre croissance, gérer les risques et la réglementation, optimiser vos opérations ou créer de la valeur pour vos partenaires, nous sommes là pour vous.

Nous avons l'envergure idéale ainsi qu'une parfaite connaissance des marchés locaux. Autrement dit, nous sommes partout où vous vous trouvez. Et partout où vous décidez d'aller.



Nous réinventons
l'expérience client



US \$5.72G
(C.A. 2019)



56.000+
experts



700+
bureaux

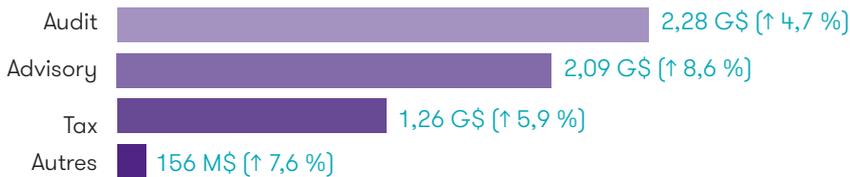


140+
pays

Une autre façon de travailler

Entreprises privées, sociétés cotées en Bourse ou organisations du secteur public: toutes s'adressent à nous, séduites par notre présence internationale, la qualité de notre travail, notre connaissance du monde de l'industrie et l'exhaustivité de notre expertise technique. Mais ce qui nous distingue avant tout, c'est notre expérience client unique qui nous permet de vous conseiller avec davantage de pertinence et d'établir une meilleure relation de travail.

Chiffre d'affaires global 2019 par activité (USD)



Une plus grande disponibilité des associés pour nos clients

(rapport associés - collaborateurs)



Grant Thornton 1 pour 11



Big 4 1 pour 16

Source: International Accounting Bulletin 2018

« Grant Thornton dispose de tous les outils pour vous aider à atteindre l'excellence au sein de votre organisation. Nous collaborons, nous délibérons, nous innovons. Nos experts ne pratiquent pas la langue de bois, sont créatifs et bousculent le statu quo. Nous croyons au pouvoir des idées neuves et des gens passionnés. C'est ce que nous appelons le Status Go. »

Expertise locale, équipe internationale

Grant Thornton Belgique, cabinet-membre belge de Grant Thornton International Ltd, est un conseiller full-service justifiant d'une solide expertise en matière d'audit, d'expertise comptable, de conseil fiscal et juridique, et de consultance en entreprise.

Nos équipes et celles des autres cabinets-membres à travers le monde travaillent et progressent main dans la main, partageant leur connaissance approfondie de différents secteurs, leur expertise technique et leur passion de l'excellence.

Pleins feux sur la Belgique

Grant Thornton compte 6 bureaux et 175 experts en Belgique. Notre modèle économique ouvert et unique nous permet d'offrir un éventail complet de services afin d'aider nos clients, quelle que soit la taille de leur organisation, à faire face aux défis et aux opportunités de croissance.

Que vous soyez un dirigeant d'entreprise, une PME, une multinationale ou un organisme public, nous comprenons votre activité et vos enjeux.

Nos équipes multidisciplinaires sont investies d'une mission précise : vous prodiguer des conseils pragmatiques et personnalisés afin de vous faciliter la tâche et de vous permettre de vous recentrer sur ce qui importe vraiment, à savoir votre core business et vos opportunités de croissance.

Nous proposons des solutions créatives, sur mesure et d'un très haut niveau d'expertise, qui vous garantissent à tout moment le meilleur rapport qualité-prix.

Quelques chiffres clés



+/- €20 M

chiffre d'affaires
2019



6

bureaux
en Belgique



175+

experts
en Belgique



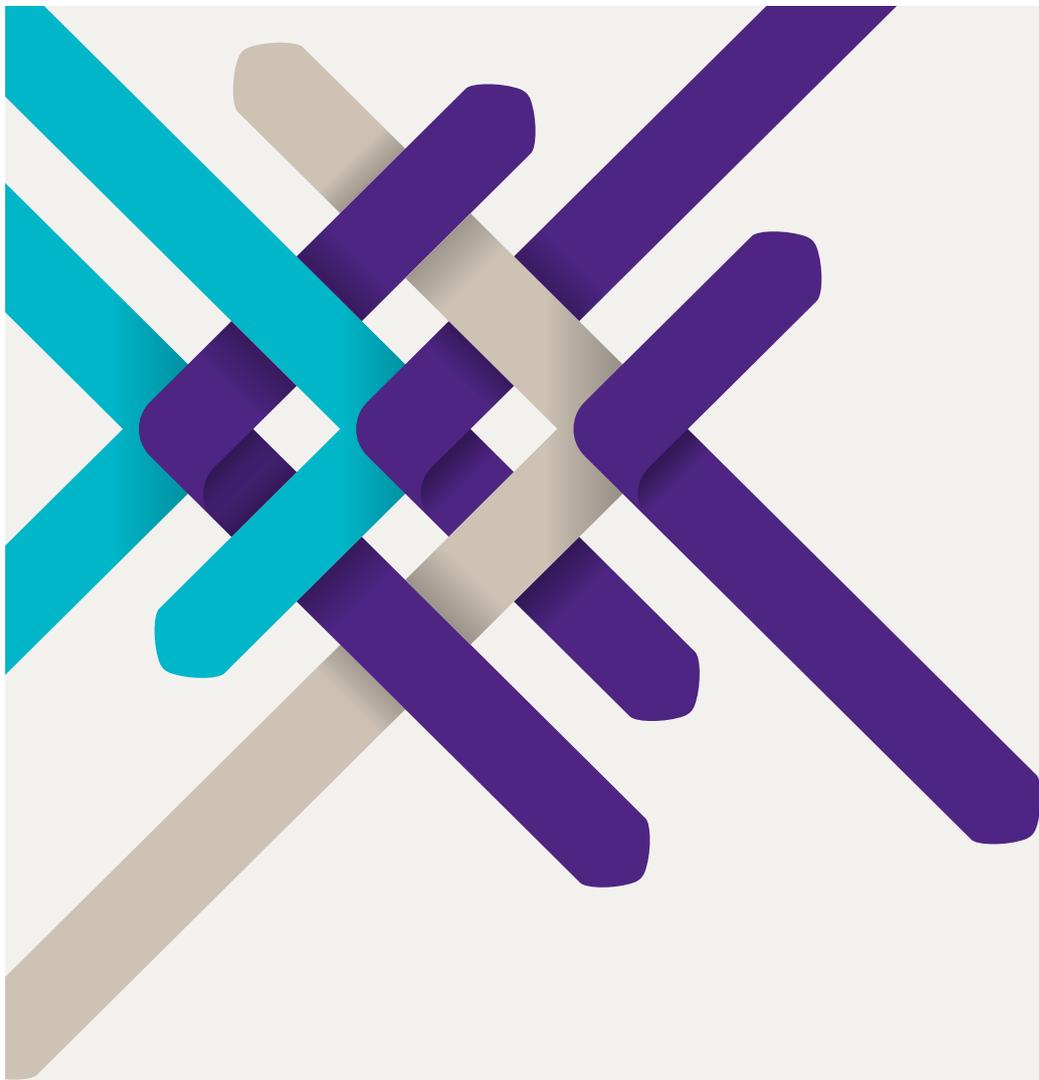
Nos services

- Audit & Assurance
- Expertise comptable & Reporting
- Advisory
- Tax
- Legal

Nos bureaux

- Anvers
- Bruxelles
- Gand
- Jumet
- Tournai
- Turnhout

« Nous comprenons votre activité et vos enjeux. Nos équipes multidisciplinaires proposent des solutions créatives et personnalisées d'un très haut niveau d'expertise, grâce auxquelles nos clients gagnent en sérénité, peuvent se concentrer sur leur croissance et progressent plus vite. »



Ce qui fait notre différence pour nos clients

Nous grandissons au même rythme que nos clients

Les entreprises privées, les sociétés cotées en Bourse et leurs filiales, de même que les organismes publics s'adressent à nous pour bénéficier de notre présence internationale, la qualité de nos services et notre expertise technique approfondie. Tous apprécient également notre connaissance de la réglementation et des normes propres à leur secteur. Nous nous distinguons surtout par notre expérience du client.



Ce qui est important pour vous le devient aussi pour nous

Notre culture repose sur l'intérêt sincère que nous portons à nos clients - leurs défis, leurs ambitions de croissance et leur environnement professionnel au sens large. Nos professionnels chevronnés et accessibles vous accordent l'attention que vous êtes en droit d'attendre. Ils vous posent les bonnes questions, vous écoutent, vous éclairent avec à-propos et vous apportent un point de vue clair et précis.

En bref

- Une approche axée sur la relation, dans le cadre de laquelle nos partenaires et conseillers expérimentés vous consacrent davantage de temps
- Une meilleure compréhension de vos activités pour des conseils plus avisés et des recommandations plus pertinentes



Des solutions pragmatiques pour vous aider à progresser et à vous développer

Nos équipes vous proposent des idées qui ne se limitent pas aux simples aspects techniques et vous recommandent de nouvelles méthodes qui vous feront progresser. Que votre objectif consiste à développer votre activité, accroître votre efficacité opérationnelle ou renforcer la confiance de vos investisseurs, nous conjugons notre volonté de faire au mieux de vos intérêts pour l'avenir avec notre compétence à concevoir des solutions qui vous aident aujourd'hui déjà.

En bref

- Stimuler une réflexion sur l'avenir et dans un contexte plus vaste
- Identifier de manière proactive les opportunités d'amélioration et de croissance



Un service flexible et réactif

Notre taille et notre structure présentent de nombreux atouts. Nous privilégions une structure horizontale, avec une chaîne de décision plus courte et des équipes autonomes, sans structure hiérarchique complexe. Nous disposons de tous les processus et contrôles nécessaires, mais ils sont rationalisés et performants. Nos équipes sont plus réactives.

En bref

- Une réaction plus prompte lorsque vous attendez une réponse rapide ou un éclaircissement
- Nous anticipons les réponses dont vous aurez besoin avant même que vous ne vous posiez les questions

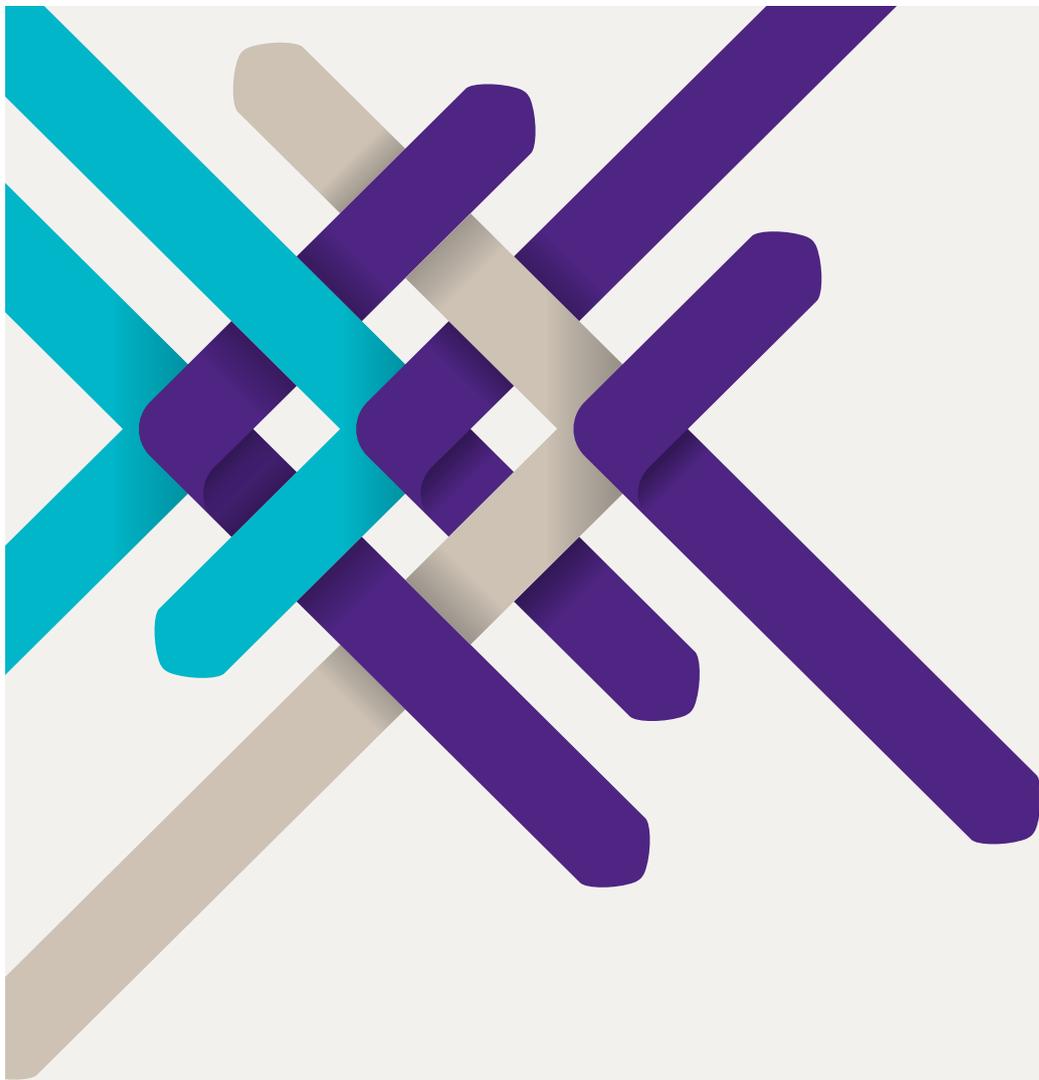


Des équipes à votre service, une mentalité différente

Nos experts sont ouverts et accessibles. Nous examinons avec vous les points qui vous préoccupent, toujours avec un regard extérieur et indépendant, et, si nécessaire, en remettant les choses en question. Notre style de collaboration nous permet aussi de former des équipes conjuguant des spécialités, des localisations géographiques et des secteurs d'activité différents pour vous offrir des compétences sur mesure.

En bref

- Des équipes et des solutions axées sur vos besoins, et non sur nos structures
- Une meilleure collaboration avec vous et votre équipe



Ce qui fait notre différence pour nos collaborateurs

Nous progressons au même rythme que nos collaborateurs

Pourquoi nos collaborateurs apprécient-ils tant leur travail et nous restent-ils fidèles ? Tout tient dans les engagements que nous prenons envers eux et qui nous différencient de nos concurrents.

Nous offrons à nos collaborateurs ambitieux un environnement de travail dans lequel ils peuvent progresser jusqu'au niveau visé, avec un bon équilibre entre vie privée et vie professionnelle, une rémunération gratifiante ainsi que la fierté et le plaisir de faire un travail valorisant.



Je suis comme je suis

Notre culture nous encourage à être fidèles à nos valeurs individuelles et aux objectifs de notre vie professionnelle. À être appréciés et respectés pour notre vision personnelle et unique.



Je veux faire la différence

Nous savons que chacun d'entre nous contribue à la croissance de nos clients, au développement de nos collègues et aux communautés au sein desquelles nous vivons et travaillons.



Ensemble, nous sommes plus forts

Collaborer les uns avec les autres, avec nos clients et avec d'autres professionnels nous ouvre l'esprit et améliore notre manière d'aborder nos missions. Nous apprécions cet apprentissage et le mettons à profit dans notre travail.



Ma progression est constante

De défi en défi, nous encourageons chacun à progresser. Avec, toujours, un accompagnement et un coaching grâce auxquels chacun pourra se surpasser et découvrir des capacités qu'il ne se connaissait pas.



Contribuer à la croissance de votre activité

Nos services en bref

Nos équipes d'experts multidisciplinaires travaillent en étroite collaboration pour vous aider à exploiter pleinement votre potentiel de croissance.

Audit & Assurance

- Audit des états financiers
- Procédures convenues
- Établissement de rapports IFRS
- Missions légales
- Audit interne

Expertise comptable & Reporting

- Accounting & reporting
- CFO-as-a-service
- Consolidation
- Externalisation de la fonction comptable
- Global compliance & reporting services

Transaction Advisory Services

- Évaluations d'entreprises
- Management buy-outs / buy-ins
- Due diligence
- Business planning
- Financial modelling

Business Risk Services

- Audit interne & audit informatique
- Gestion des risques & contrôle interne
- Forensic services
- RGPD & cybersécurité

Business consulting services

- Amélioration de l'organisation et des processus
- Plan commercial & plan financier
- Conseil informatique, transformation numérique & robotique
- Analyse des données & process mining

Tax

- Impôt des sociétés
- TVA
- Fiscalité & TVA internationales
- Prix de transfert
- Global mobility services
- Compensation & benefits
- Private client services

Legal

- Droit des sociétés & droit commercial
- Droit du travail & de la sécurité sociale
- Droit des TIC & RGPD
- Secrétariat d'entreprise
- Assistance M&A

Audit & Assurance

Des audits de qualité pour une perception précise de vos activités. Nos auditeurs professionnels utilisent les méthodes et technologies les plus récentes pour vous garantir une qualité d'audit hors normes et un service client de premier ordre.

Chez Grant Thornton, la qualité d'audit est notre priorité. Nous analysons attentivement le secteur et les risques spécifiques à chaque entreprise et élaborons ensuite nos audits sur mesure afin d'en améliorer la précision et l'efficacité, et accroître ainsi la valeur ajoutée que nous offrons à nos clients.

Nous développons et mettons en œuvre des technologies et des procédures

innovantes afin d'optimiser la valeur ajoutée de nos audits. Certains outils, dont l'analyse des données et l'automatisation des processus par la robotique, nous permettent d'intégrer et d'analyser beaucoup plus rapidement de plus grands volumes de données et de générer pour nos clients des informations stratégiques inédites que seuls ces outils autorisent. Qualité hors pair, solutions d'audit sur mesure

et meilleure compréhension de vos activités, telles sont les raisons qui justifient la confiance que témoignent nos clients à nos équipes d'auditeurs.

Notre éventail complet de services et de solutions d'audit est un gage de fiabilité pour vos investisseurs et vous apporte un éclairage intéressant sur vos activités.



Gunther Loits

Head of Audit & Assurance

E gunther.loits@be.gt.com

« Le souci d'un travail de qualité est le moteur de la minutie avec laquelle nous menons nos audits. Il est également le moteur de l'approche entièrement personnalisée du service que nous offrons et de la manière dont nous mettons la technologie au service de nos clients. »

Expertise comptable & Reporting

De nombreuses entreprises externalisent certains de leurs processus afin de se recentrer sur leurs compétences clés. Cette solution vous aide à améliorer vos performances de manière efficace et à un coût raisonnable, tout en minimisant le coût des fonctions accessoires. Outre le gain de temps et d'argent que représentent nos services, vous pouvez vous concentrer sur ce qui importe vraiment.

En ayant accès au réseau complet des experts Grant Thornton, vous avez la garantie d'une gestion intégrée et coordonnée de vos projets d'externalisation à l'échelle internationale et d'une mise en œuvre exhaustive, performante, confidentielle et de la plus grande qualité de vos projets d'externalisation à l'échelle locale.

Toutes disciplines confondues, nous vous proposons:

- un reporting clair, factuel et de qualité
- des experts consciencieux et très expérimentés
- des conseils indépendants, objectifs et pratiques
- une approche pragmatique et 'sans surprise'
- une expertise technique et un conseil immédiat
- une communication suivie
- un accompagnement jusqu'à la fonction de CFO
- les solutions technologiques les plus récentes
- une réactivité en temps voulu.



Sigrid Viselé

Head of Accountancy & Reporting

E sigrid.visele@be.gt.com

« Nos collègues aiment explorer les idées neuves et cultivent la curiosité, la flexibilité et l'innovation. Chaque collaborateur, dans chaque département, apporte ses connaissances individuelles, son expérience et ses compétences au service de ses clients. En outre, nos équipes garantissent la plus grande valeur ajoutée via la collaboration interservices, gage de solutions innovantes et sur mesure qui répondent aux exigences complexes de nos clients. »

Advisory

Grant Thornton propose un éventail exhaustif de services de conseil et d'aide à la croissance pour permettre à nos clients d'atteindre leurs objectifs. Nous les aidons à **créer** de la valeur, à la **transformer** et à la **protéger**.

Nos experts en conseil d'entreprise réfléchissent aujourd'hui de manière innovante à la création de valeur, ainsi qu'aux moyens de la protéger et la transformer, pour que nos clients puissent en bénéficier et en prospérer demain.

Leur mission consiste à aider nos clients à créer de la valeur pour leur organisation, à la protéger des risques inutiles et à la transformer par le biais d'opérations et d'investissements technologiques. Au fur et à mesure de l'évolution des objectifs et des stratégies, ces services conseillent et accompagnent nos clients à chaque étape du cycle de vie d'une entreprise.

Qu'il s'agisse d'une transaction visant à susciter la croissance, à développer

et à mettre en place les contrôles nécessaires à l'atténuation d'un risque ou à faire progresser l'infrastructure financière et technologique pour améliorer la performance et développer de nouvelles capacités, nos équipes, constituées de professionnels expérimentés et compétents, sont là pour aider nos clients à atteindre leurs objectifs.

Pour maximiser l'impact de leur intervention à chaque étape, nos services de conseil vous apportent une valeur ajoutée en intervenant dans trois domaines décisifs et interdépendants:

Business consulting services

Nous optimisons le fonctionnement de votre organisation par le biais d'aspects aussi variés que la gestion financière,

l'amélioration des opérations, la stratégie, la transformation numérique et les processus opérationnels.

Business risk services

Identifier, gérer et atténuer les risques grâce au contrôle et à l'audit internes, à la gestion des risques, à la conformité réglementaire et au RGPD, à la détection des fraudes et à l'audit informatique.

Transaction advisory services

Nous vous ouvrons de nouvelles perspectives d'avantages concurrentiels et de rentabilité grâce à des missions sur mesure de due diligence, au conseil en valorisation d'entreprise, aux solutions stratégiques et aux services de conseil fiscal pour vos fusions et acquisitions.



Els Hostyn

Head of Advisory

E els.hostyn@be.gt.com

« En nous engageant à créer, transformer et protéger la valeur de nos clients, notre priorité est de leur proposer des solutions idéales et intégrées à chaque étape de leur cycle de vie, de les aider à relever leurs défis et à saisir les opportunités d'améliorer leur valeur. »

Tax & Legal

Nos services Tax & Legal vous permettent de gagner en confiance et de garder une longueur d'avance grâce à une gestion proactive, transparente et éthique de vos dossiers fiscaux et juridiques.

Vous voulez optimiser vos résultats. Les cadres et les entrepreneurs sont submergés de règles et de lois fiscales complexes qui, pour ne rien arranger, ne cessent d'évoluer. Comment limiter les risques tout en tirant parti de nouvelles opportunités ? Nos consultants cherchent les solutions qui limitent votre exposition juridique et fiscale, gèrent votre situation fiscale, respectent vos obligations de conformité et exploitent les optimisations possibles sur le plan juridique et fiscal. Les connaissances collectives de nos consultants vous garantissent des informations optimales et parfaitement actualisées, tant au niveau local qu'international.

Nos services fiscaux et juridiques comprennent:

- **Fiscalité directe internationale** - Nous comprenons la complexité de la fiscalité. Nos conseillers fiscaux, experts comptables et



Frederik De Graeve
Head of Tax & Legal
E frederik.degraeve@be.gt.com

conseillers juridiques travaillent en étroite collaboration pour répondre clairement à vos questions en matière de fiscalité et vous offrir un conseil pragmatique et de qualité.

- **Prix de transfert** - Nous aidons nos clients à optimiser les politiques de prix de transfert et à se conformer aux règles et lois en matière de prix de transfert alors que la législation ne cesse d'évoluer.
- **Fiscalité indirecte** - A chaque étape du cycle économique, nous nous tenons à la disposition de nos clients ayant des activités commerciales transfrontalières et conseiller nos clients désireux de saisir de nouvelles opportunités sur de nouveaux marchés.
- **Private Client Services** - Si nos clients envisagent de transférer leurs avoirs à la génération suivante, nos spécialistes de la planification successorale leur suggèrent les positions et structures idéales, quelle que soit leur situation, dans le respect de la législation et dans un souci d'optimisation fiscale.
- **Droit des sociétés et droit commercial** - Il ne fait aucun doute que les conseils avisés d'experts dans le domaine juridique vous seront d'une aide précieuse et d'un grand soutien à chaque étape importante. Notre équipe juridique peut vous prodiguer

des conseils en cas de constitution de société, de transactions sur titres, d'acquisitions, de fusions, de contrats commerciaux, etc.

- **Impôts et TVA** - Le respect des obligations fiscales est indispensable pour le bon fonctionnement d'une société. Nous aidons nos clients à remplir toutes les formalités de manière efficace et optimale en termes de coût.
- **Droit du travail et sécurité sociale** - Nos conseillers expérimentés ont une connaissance approfondie de tous les aspects liés au droit du travail ainsi qu'à la sécurité sociale et vous prodiguent des conseils avisés, de l'entrée en fonction d'un nouveau collaborateur jusqu'à son départ de l'entreprise. Nous proposons également à nos clients les solutions les plus performantes en matière de CCT.
- **Droit des TIC et RGPD** - Nous conseillons nos clients dans le cadre de leurs contrats TIC et les aidons à être et à rester en conformité avec les exigences du RGPD.
- **Global Mobility Services** - Nous aidons nos clients à relever, de manière proactive, les défis que posent des législations différentes afin que la gestion d'une main d'œuvre internationale soit conforme aux réglementations fiscales très spécifiques et complexes.

« Nous veillons à ce que nos clients puissent se concentrer sur leurs opportunités avec toute la tranquillité d'esprit nécessaire. Il s'agit là, en fin de compte, d'une véritable optimisation. »

Vos défis, notre appui

Concrétiser vos ambitions stratégiques

- Remettre en question et explorer vos options stratégiques pour créer de la valeur
- Évaluer de nouveaux marchés et de nouvelles opportunités commerciales
- Planifier et mettre en œuvre des transactions stratégiques, y compris des fusions, acquisitions et cessions
- Proposer des services professionnels de due diligence
- Proposer des évaluations pertinentes pour vos décisions stratégiques (croissance organique, acquisitions, opportunités de joint-venture)
- Identifier la stratégie de sortie la plus adéquate pour maximiser la valeur

Optimiser vos opérations

- Améliorer la gestion de votre fonds de roulement grâce à l'amélioration de processus tels que l'optimisation des délais de paiement, l'alignement des principes comptables et les règles d'évaluation
- Identifier les opportunités et élaborer des programmes d'économie directe sur les coûts
- Optimiser les performances de votre entreprise
- Évaluer et améliorer l'efficacité de vos processus

Financer votre croissance

- Conseiller les meilleures structures de capitaux pour soutenir votre stratégie
- Élaborer des modèles financiers à soumettre aux investisseurs (business plan)
- Vous présenter à de nouveaux investisseurs (banques, fonds d'investissement...)

Maximiser et protéger votre patrimoine

- Procéder à la planification financière et fiscale
- Vous accompagner en cas de transition, de succession, de transactions immobilières, etc.
- Vous conseiller sur les questions internationales telles que les investissements à l'étranger et la structuration de la fiscalité internationale
- Prodiguer des conseils indépendants en matière de placements
- Vous aider à faire les bons choix
- Améliorer la communication avec les clients, de la conception du service/produit au service à la clientèle

Gérer les risques

- Procéder à des audits pertinents et à valeur ajoutée qui rassurent vos interlocuteurs et soutiennent vos objectifs stratégiques
- Élaborer et mettre en œuvre des environnements de contrôle performants pour gérer les risques opérationnels
- Appuyer les décisions du conseil d'administration en matière de stratégie fiscale

Remporter la course aux talents

- Veiller à ce que les bonnes personnes se voient confier les bons rôles et soient dûment récompensées
- Mettre au point des programmes de rémunération fiscalement avantageux, qui font rimer performance avec récompense (options sur actions, bons de souscription...)
- Créer une culture d'entreprise où chacun se voit offrir la chance d'évoluer et de contribuer à la croissance de son entreprise

Contactez-nous

Découvrez comment nous pouvons vous aider à exploiter pleinement le potentiel de croissance de votre activité.

Anvers

Potvlietlaan 6
2600 Antwerpen
Belgique
T +32 3 235 66 66
E anvers@be.gt.com

Bruxelles

Medialaan 50
1800 Vilvoorde
Belgique
T +32 2 242 11 40
E bruxelles@be.gt.com

Gand

Schoonzichtstraat 23B
9051 Sint-Denijs-Westrem
Belgique
T +32 9 274 39 15
E gand@be.gt.com

Jumet

rue de Bordeaux 50 b1
6040 Jumet
Belgique
T +32 71 82 25 90
E jumet@be.gt.com

Tournai

rue du Progrès 4B
7503 Tournai (Froyennes)
Belgique
T +32 69 84 78 44
E tournai@be.gt.com

Turnhout

Parklaan 49 b7
2300 Turnhout
Belgique
T +32 14 47 30 70
E turnhout@be.gt.com



Grant Thornton

An instinct for growth™

grantthornton.be

© 2020 Grant Thornton Belgium SC. All rights reserved.

'Grant Thornton' refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Grant Thornton International Ltd (GTIL) and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.